

APCB

2022 年

竞陆电子（昆山）有限公司

第二次（安全、环保、消防）应急预案演习

核 准： 莊志斌 011402

总指挥： 黃昆彬

审 核： 李 斌 梁书通 邓毅心

制 订： 梁进文

处级主管会签区：

梁进文

竞陆电子（昆山）有限公司

2021 年 12 月

目 录

一、安全、环保、消防应急预案演习预备会议记录

1. 演习目的
2. 应急预案演习说明会议
3. 演习的总体设想

二、安全、环保、消防应急预案演习

1. 演习流程
2. 演习方案

三、安全、环保、消防应急预案演习总结

1. 演习报告
2. 演习成效
3. 影像资料

一、安全、环保、消防应急预案演习预备会议记录

1. 演习目的
2. 应急预案演习说明会议
3. 演习的总体设想

做好安全、环保、消防工作是落实《竞陆电子(昆山)有限公司》安全、环保、消防应急预案，强化企业安全、环保、消防意识，有效预防环境及安全突发事件危及我司安全生产工作，同时按照各级政府的文件及其它要求，我司本年度第二次安全、环保、消防联合演习由公司内部负责实施，我司企业主要负责人兼安全总监莊志城总经理指令黄昆彬处长担任本次演习总指挥，总指挥负责确认本次演习重点及流程，环安单位及总指挥对各单位准备情况及相关流程重点确认。总指挥组织相关人员召开应急预案演习说明会议：

1. 演习目的:

本次演习由《竞陆电子(昆山)有限公司》负责演习主体。

- 1-1 通过模拟生产现场出现火情突发状况，启动厂内应急预案，并采取措施，使本单位明确在火势初期阶段，厂内现场单位各自的职责及应采取的自救措施；火势扩大阶段，厂内紧急状况的应对，以确保厂内的事故应急预案可有效发挥作用。
- 1-2 通过模拟竞陆电子火灾为诱饵因而导致安全、环保、危化品等受到冲击并产生次生灾害危险的演习，增强企业单位对事故发生时的应变能力，检验救灾、事故环保监测设备、装置，检验发生事故时人员安全、水质等检测反应能力，同时是对参演人员的实战培训。

2. 竞陆电子演习部署说明会及实况模拟演习:

本次演习为白班；为确保演习达到预期的效果；故演习前召开了多达四次的演习部署说明会并要求全厂 BY 处别进行实况模拟演习；经评估各项演习准备工作充分及突发状况均可及时且有效的得到控制，确定作战准备就绪可随时启动应急预案后，总指挥向总经理汇报演习作战准备工作。

✚ 演习说明会

第一次-演习说明会			
会议时间	会议地点	会议主持	参会人员
2021/12/09	6108A	黄昆彬处长	各应急组织组长
会议图片		会议记录	
会议内容简述	架构应急组织、演习场地净空、广播系统确认、广播疏散撤离、通讯设备确认等		

第二次-演习说明会

会议时间	会议地点	会议主持	参会人员
2021/12/14	6108A	黄昆彬处长	各应急组织组长
会议图片			会议记录
会议内容简述	明确各组职责、明确疏散站位、逃生路线确认等		

APCB 竞陆电子(昆山)有限公司 会议记录			
会议名称	会议时间	会议地点	会议主持人
产线应急演练说明会	2021/12/14	6108A	黄昆彬
会议主题	应急演练说明会		
会议内容	<p>1. 明确各组职责、明确疏散站位、逃生路线确认等</p> <p>2. 明确各组职责、明确疏散站位、逃生路线确认等</p> <p>3. 明确各组职责、明确疏散站位、逃生路线确认等</p> <p>4. 明确各组职责、明确疏散站位、逃生路线确认等</p> <p>5. 明确各组职责、明确疏散站位、逃生路线确认等</p>		

第三次-演习说明会

会议时间	会议地点	会议主持	参会人员
2021/12/20	环安会议室	黄昆彬处长	各应急组织组长
会议图片			会议记录
会议内容简述	演习注意事项传达、人力统计需即时更新等		

APCB 竞陆电子(昆山)有限公司 会议记录			
会议名称	会议时间	会议地点	会议主持人
产线应急演练说明会	2021/12/20	环安会议室	黄昆彬
会议主题	应急演练说明会		
会议内容	<p>1. 预防千万条, 口罩第一条!</p> <p>2. 演习注意事项传达、人力统计需即时更新等</p> <p>3. 演习注意事项传达、人力统计需即时更新等</p> <p>4. 演习注意事项传达、人力统计需即时更新等</p> <p>5. 演习注意事项传达、人力统计需即时更新等</p>		

第四次-演习说明会

会议时间	会议地点	会议主持	参会人员
2021/12/22	环安会议室	黄昆彬处长	各应急组织组长
会议图片			会议记录
会议内容简述	会议代办传达、救护组技能练习、组织职责回顾、其它注意事项传达等		

APCB 竞陆电子(昆山)有限公司 会议记录			
会议名称	会议时间	会议地点	会议主持人
产线应急演练说明会	2021/12/22	环安会议室	黄昆彬
会议主题	应急演练说明会		
会议内容	<p>1. 会议代办传达、救护组技能练习、组织职责回顾、其它注意事项传达等</p> <p>2. 会议代办传达、救护组技能练习、组织职责回顾、其它注意事项传达等</p> <p>3. 会议代办传达、救护组技能练习、组织职责回顾、其它注意事项传达等</p> <p>4. 会议代办传达、救护组技能练习、组织职责回顾、其它注意事项传达等</p> <p>5. 会议代办传达、救护组技能练习、组织职责回顾、其它注意事项传达等</p>		

实况模拟演习 (展示部分处别)

处别	演习图片	演习目的
品经处		<ol style="list-style-type: none"> 1. 确认疏散路线安全性 2. 检验疏散各环节连贯性 3. 测试疏散到集合点名总用时 4. 现场总结并检讨演习不足项目
行政处		
技术处+制一处		
制三处		

应急小组成员配置如下:

APCB 竞陆电子(昆山)有限公司								
厂级应急组织人员名单(白班)								
项次	总指挥	检阅组	应急组	疏散组	安全防护组	环保应急组	通报组	救护组
总指挥	黄昆彬 62815 代理人:唐传林 63013							
组长		梁佑宣 60075 代理人:王石磊 63034	李海洋 13584445439 窦冲冲 64830	杨雪环 65284 代理人:庞青霞 60453	杨敏 18913207086 代理人:彭文刚 63977	陆凡 68612 代理人:	张桂斌 69573 代理人:李坤 60066	刘福娟 63744 代理人:李连连 17372831637
组员		谢刚 67401 宋进文 64101	高晨凤 13523807325 李德林 64171	制一处:罗巍巍 60499 代理人:黄先地 68923 制二处:梁永锋 61899 代理人:杨洪印 62426 制三处:彭洪平 69830 代理人:徐 猛 61721 技术处:杨高朝 64579 代理人:杨再勇 60965 品经处:任国辉 67791 代理人:何自愿 63763 研工处:潘国林 67562 代理人:任 义 61953 行政处:刘 蕾 67608 代理人:吴向玲 67096 营业处:史亚斌 62140 代理人:李益龙 60031 维修处:李祖雄 64604 代理人:胡东升 60653 总经理室:宋立成 65395 代理人:左玉静 69119	周科: 68865 李和平: 68361	魏亚新 15634853976	任佳 18351671510	A区 张廷发 王宝贵 常璐 B区 彭祥洲 张智聪 刘超俊 C区 贺晓 曹禮成 李航 D区 邱玉道 陈潔 刘勇 E区 苏彦斌 马珊 肖克叶 F区 李鹏辉 蓝作斌 陈繼军

2-1 演习时间和地点：

初定于 2021 年 12 月份在厂区公务楼西侧消防训练场举行白班全体职工紧急预案演习；为确保演习各环节更加拟真，总经理采取“三不透漏原则”一是演习时间不透漏；二是事故地点不透漏；三是事故种类不透漏；演习相关事项均在启动预案时（**临时宣布**）；促使演习在不觉中启动，检验应急组织临场紧急应变作战能力及让员工体验较为真实的逃生过程。

2-2 安全疏散、消防扑救、环保应急：

会议传达了 2021 年公司安全、环保及消防演习的人员疏散、化学品泄露处置、环保应急处理的工作方案。

2-3 通报演习方案：

2-3-1 环安部通报本次演习方案，与各应急小组组长一同确认演习注意事项，并对本次演习方案进行了较为具体的指导：

- A. 端正态度，充分准备本次的演习；
- B. 全厂各单位需要积极配合；
- C. 各应急小组需要明确职责，日常训练；
- D. 及时讨论应急预案做到可实际操作；
- E. 大胆假设演习过程中所有可预测得到的连锁事故风险处置；
- F. 本次演习黄昆彬处长担任总指挥，各组长下方一级，锻炼现场主管实际临场指挥能力。

3. 演习的总体设想：

3-1 演习等级：

3-1-1 本次演习采取企业主导模式，假想因消防事故而导致安全及环保事故发生的连锁综合性事故救援方案进行。检查本单位在安全、环保、消防事故中管理组织、应急反应、责任落实、处置能力等方面的表现。

3-1-2 演习事故地点根据近几年业界事故高发地选定，检验公司在同行业事故发生区域的应急救援能力，演习过程简述为电控柜原件发热引发火灾，初期抢救未得到有效控制，启动全厂疏散程序，人员逃生过程中出现不同程度受伤及失踪以和环保事故中造成的废水收集涉及环保安全工作。

3-2 演习准备：

3-2-1 做好人员疏散的安全防护工作、确定演习参与人员、收集演习需要运用的物资。

- A. 对厂内疏散通道进行规划，演习中务必确保人员疏散安全；
- B. 对各消防设备设施维护、保养、测试，以确保设备的完好；
- C. 完成厂区内雨水排放口雨水阀门的检修，确保阀门的正常使用；
- D. 通过历年同行业的安全事故，分析事故的易发区域及危险设施，演习中列入处理范围；
- E. 演习规模较大，人数较多，要准备充足的物资等，落实应急处置小组：总指挥、应急组、环保应急组、安全防护组、疏散组、救护组、通报组，并分别对各应急小组职责进行规范讲解。

3-3 演习方案：

3-3-1 **火灾初期：**锻炼现场人员的应急处置能力，重点检验一线人员对突发事故应对措施的有效性 & 针对性救援能力，人员疏散时，厂内疏散组的组织协调能力，厂内应变小组的反应时效性。

3-3-2 **火势发展阶段：**检验厂内支援人员针对不同的火情采取灭火措施的正确性，人员受伤的救助时效性。视火势发展情况，请求紧急疏散。

3-3-3 **火势扑灭阶段：**灾后事故现场检查注意事项。

3-3-4 本次演习主要检验：

- A. 公司安全、环保、消防应急预案的可操作性
- B. 提高公司扑救初期火灾的应急能力
- C. 了解公司环保及安全事故发生自救的处置流程
- D. 考验公司应急组织在突发事件下的组织运行能力
- E. 公司在消防事故中其他环保、安全事故的预防及针对可能发生的次生灾害事故的预防措施有效性的检验
- F. 现场生产单位对事故初期的判断、救援能力
- G. 对火灾扑救装备、环保检测装置、物资保障进行现场

3-4 其它要求：

3-4-1 使参演人员感受一次拟真实战的氛围，届时体现一线的作业人员忙而不乱的效果

3-4-2 本次演习现场各关键点全程监控、摄像。

会议最后确定的工作要求，依环安部制定的具体演习方案，由黄昆彬处长向总经理汇报准备情况，最终由总经理裁示具体演习时间，为演习如期举行做好充足的准备。

竞陆电子（昆山）有限公司

2021 年 12 月 25 日

二、安全、环保、消防应急预案演习

1. 演习流程
2. 演习方案

1. 演习流程及方案:

1-1 演习设定:

演习时间: 2021 年 12 月白班 08:00-20:00

事故地点: 某车间发生明火事故

本次演习事故级别: 火灾事故+化学品泄漏

公司某车间发生明火事故, 现场人员第一时间自救, 保安单位确认真实火情后, 及时展开救援, 并通报应急小组分别展开灾害应急处置, 组织人员疏散, 设定火灾为主要事故, 继而引发人员逃生, 环保应急处置及自行救援中产生人员受伤事故;

火势扑灭后, 经现场查看, 发现设备槽壁被烧破, 导致大量药液泄漏, 厂内抢修小组展开应急处置;

1-2 所需物资:

NO.	物资名称	数量	单位	NO.	物资名称	数量	单位
1	消防战斗服	8	套	10	移动无线对讲设备	9	台
2	正压式空气呼吸器	1	套	11	防化服	2	套
3	消防水带	4	条	12	碎布	2	卷
4	消防扳手	2	把	13	吸水堵漏海绵	2	箱
5	消防员呼救器	1	只	14	化学品收集桶	2	个
6	环保取样设备	1	套	15	灭火器	10	只
7	疏散指示牌	11	只	16	CPR 心肺复苏模拟器	1	套
8	救护担架	2	付	17	AED 除颤仪	1	套
9	急救箱	2	个	18	大声功	1	台

1-3 演习程序:

1-3-1 2021 年 12 月白班环安人员到达某车间现场选定事故目标, 宣布发生火灾, 现场应急组织开展自救并及时通报; 保安、行动稽核及支援人员收到通知或火警短信后, 迅速赶往现场确认火情并配合现场应急小组实施救援;

1-3-2 保安室收到现场真实火情信息后立即报告上级请求协助, 值班室立即安排保安人员支援, 应急组组长第一时间组织相关成员赶赴现场进行支援灭火行动;

1-3-3 火势未能在第一时间扑灭, 且槽壁已被烧破, 药液泄漏, 火势瞬间扩大, 人员使用灭火器已不能有效控制; 检阅组根据现场情况请求总指挥批准启动全厂人员疏散程序;

1-3-4 总指挥根据形势要求紧急应变小组迅速准备实施应急预案; 各应急小组各司其职开展救援, 总指挥下达全厂疏散指令; 通报组第一时间开启全厂应急广播系统通报火情并宣布紧急疏散; 疏散组负责引导人员疏散; 总指挥分别布置各应急小组的工作, 各小组依总指挥指令分别实施;

1-3-5 疏散小组在疏散逃生过程中, 出现 1 名员工失踪及两名员工不同程度受

伤,立即请求支援,救护组及时施救;

1-3-6 火势被控制后,灭火组人员至火场确认,发现火势扩大后将槽壁烧坏导致药液泄漏严重;此时管道阀门尚未关闭,药液不断向外溢流;为避免事故扩大造成其他次生灾害,立即向总指挥汇报,总指挥接收消息后第一时间指令环保应急组要求完成药液管道阀门关闭及槽体堵漏和泄漏之液体收集、地面洗刷等工作,用于救灾产生废水收集于应急池内打入废水站处置,避免造成环保事故;

1-3-7 所有危险均消除后,疏散组安排人员整队并带至指挥台前,由总指挥做本次演习点评。

1-4 有关要求:

1-4-1 注意人身安全,避免发生安全事故。

1-4-2 所有组别的设备及动作符合实际,阀门关闭及火警控制系统均按照实际实施。

1-4-3 由环安及摄影社负责本次演习的全程摄像及保存影像资料。

1-4-4 参加演习的各应急小组应做好演习的教育训练。

1-5-5 严肃认真,确保演习真实感。

竞陆电子(昆山)有限公司

2021年12月25日

三、安全、环保、消防应急预案演习总结

1. 演习报告

2. 演习成效

3. 影像资料

于 2021 年 12 月 27 日，在竞陆电子厂区内工务楼西侧消防训练场举行了《环保、安全、消防综合应急预案》白班联合演习。现就本次演习的准备工作、应急响应、演习过程作如下说明。

1. 演习报告：

1-1 演习前准备：

本次演习，竞陆电子作了精心准备，内部召开了四次演习工作说明会及要求 BY 处别进行实况模拟演习；制定了详细的演习方案，落实较充足的参与人员，备足应急物资及装备，为演习顺利举行打下了良好的基础。

1-2 演习等级：

本次演习设为火灾事故引发的安全疏散、化学品泄漏、职业卫生健康、环保应急的联合演习，主要针对厂内初期自救及火灾扩大后进行全员疏散的协调演习，演习模拟发生火灾、化学品泄漏事故。

1-3 演习规模：

A. 本次演习参加人数共 1222 人（含受伤及失踪者 3 人）

B. 本次演习用时 15 分 23 秒，并做好了影像资料的收集工作。

1-4 演习过程：

我司针对本次厂级综合性应急预案演习非常重视，总经理再三强调演习如同实战，任何部门及个人绝不能因为是演习，就区别对待；所有活动要确保在保证人员安全的前提下完成；并要求本次演习相关核心环节不仅要采取“三不透漏原则”一是演习时间不透漏；二是事故地点不透漏；三是事故种类不透漏；更要有“不达预期决不罢休之决心”；声明“既然是拟真演习，就要有拟真的样子”本次就以演习代替实战，来检验公司应急救援能力的有效性；

为使本次演习效果更加拟真且达到预期的目标，临近演习前总经理召集安全管理团队主要成员（不含演习总指挥等应急组织成员）临时召开工作部署会，说明本次演习相关内容及预期目标；为使消息不被外漏，参会成员手机全部上缴暂存；通讯设备（对讲机）调至非应急组织专用频道；促使演习预案在不觉中突然启动；本次前后演习“三次”才通过验收，现就前两次失败及第三次验收过程做如下简要说明：

第一次：于 2021 年 12 月 27 日上午 10:15 分左右，总经理宣布车间 2 楼 VCP 车间电控箱因电器元件老化温度较高发生火灾；检阅组赶至现场指定一台电控箱发生火灾并启动邻近的手动报警按钮，现场人员先行自救；初期火灾阶段应使用灭火器扑救，但现场人员跳过此环节，直接利用消火栓开展救援；该救援举动严重违反了演习顺序；故本次演习紧急叫停，宣布演习失败！

说明：第一次演习宣布失败后，当所有人都放下了时刻紧绷的神经，认为演习会另订它日举办时；但就在此刻总经理却已在秘密的筹划第二次的事故地点选定；终于在所有人都放下警惕沉浸在专心工作状态的时候，预案再次无声的启动！

第二次：于 2021 年 12 月 27 日上午 10:32 分左右（时间距第一次仅隔 17 分钟）总经理宣布第二次演习开始启动，事故地点选定在车间三楼负片防焊油墨搅拌室，因作业人员进入该场所，未除静电导致作业过程中油墨因静电起明火；检阅组赶至现场插旗宣布发生火灾并启动临近手动报警按钮；现场人员实施自救，利用灭火器进行初期火灾扑救及消火栓救援等，此时无尘室及相关人

员已疏散到单位指定集合地点（参观走道紧急集合区）；现场火势扩大无法控制，检阅组寻求总指挥全厂疏散；总指挥指令通报组启动应急广播宣布全厂疏散；此时通报组组长未回复任何消息（通报组组长将对讲机交由另一名同事保管，然而持有对讲机人员因工作不便未随身携带，故未接收到总指挥指令），应急广播处代理人因无对讲机所以也全然不知发生何事，因此应急广播系统完全失效（迟迟未播报）；就在此时负片防焊无尘室人员已陆续撤离赶至大厅集合处；应急广播失效且未宣布全厂疏散，人员既撤离，明显又是演习顺序错误及应急组织缺失；故再次被紧急叫停，宣布第二次演习失败！

说明：两次演习均存在顺序错误的问题，代表前期准备工作未落实到位（在演习顺序方面未做到全员知晓）且第二次应急广播系统失效反映出应急组织存在很大的问题（组织功能失效，何谈演习质量）；这是总经理不能接受的！安全管理单位随即召集各小组负责人召开检讨会议并重复说明演习顺序及前两次失败原因做深刻的检讨；确定各负责人均领悟会议精神并充分了解自身职责后，再次向总经理报告准备工作就绪并请示第三次演习时间，总经理裁决“过两天”！此刻众人包括应急组织人员悬着的心彻底的放下了（因为总经理回话含义今天不再举办）；可是往往事与愿违，当日天气晴朗，风和日丽，午饭过后所有人已补充好体力，并卸下时刻防备的心弦，精力充沛，全面准备投入下午业绩的冲刺时；此刻全然不知总经理早已选定好第三次演习事故地点，候机启动预案！

第三次：于2021年12月27日下午13:25分左右，此时现场人员均已用餐完毕，补充好了体力，全身心的投入到了工作状态；此时总经理宣布第三次演习预案启动！事故地点选定在车间二楼制二课前处理5#线，因马达维护保养不彻底，防护罩散热孔堵塞，导致散热不畅，设备长期运转产生高温，继而引发火灾；既宣布马达起明火、单位人员自救及事故扩大再到全厂疏散等环节详述如下：

- ① **宣布马达起明火：**检阅组至事故现场插旗宣布马达起明火并启动邻近手动报警按钮；
- ② **初期火灾阶段处置：**单位人员利用灭火器实施火灾初期自救；支援人员收到火警短信后火速赶往事故地点支援；
- ③ **火势扩大阶段通报：**因发现时间较晚，现场火势范围逐渐扩大；此时灭火器显然不能有效控制火势蔓延；立即通报总指挥，总指挥下令厂级应急组织迅速支援；
- ④ **厂级应急组织支援：**厂级应急组收到指令后，立即赶往事故地点支援，到达现场后发现设备的微蚀槽壁已被烧破，药液（双氧水）不断向外溢流，双氧水本就属助燃物，与火源接触后迅速燃烧，且顺势不断向外蔓延；要想彻底且有效的消灭火灾，关闭微蚀槽管道阀门及围堵药液泄漏蔓延范围才是灭火之关键！如不能控制药液继续泄漏，后果将不堪设想；应急组立即向总指挥报告，请求环保应急组火速支援现场药液围堵及处理等工作；环保应急组到达现场前应急组使用消防栓及堵漏吸收棉和抹布控制火势的蔓延范围；
- ⑤ **环保应急组支援：**总指挥收到消息后，指令环保应急组立即至现场支援管道阀门关闭、泄漏药液围堵、收集等工作；环保应急组赶到现场后，应急组利用两支消防栓（使用水雾枪头）为环保应急组前后开辟安全通道；环保应急组至设备后方关闭了管道阀门，此时药液溢流量已逐渐变小，为灭火救援打下了良好的基础；

- ⑥ **请求全厂疏散程序：** 检阅组根据事故现场火势发展情况，向总指挥报告请求启动全厂紧急疏散程序；
- ⑦ **启动全厂疏散程序：** 总指挥下令启动全厂疏散程序；通报组立即启动全厂应急广播系统通报火情并要求全厂紧急疏散；疏散组第一时间组织并引导人员疏散；安全防护组做好电梯及其它易发生事故区域的防护；确保所有人员安全有序的撤离到指定紧急集合地点；
- ⑧ **伤员急救处置过程：** 疏散过程中总经理为达到演习的真实性，指派专人临时抽取 1 名员工模拟失踪、1 名员工模拟逃生奔跑过程中摔跤导致手臂骨折以及 1 名员工在事故现场逃生时因浓烟导致烟呛窒息；疏散组立即寻找失踪人员；救护组针对骨折伤员进行紧急临时包扎，针对烟呛窒息人员立即开展 CPR 心肺复苏急救；
- ⑨ **人员点名确认环节：** 人员安全疏散至紧急集合地点后，疏散组组织各单位点名确认，应到 1222 人，实到 1222 人（含 2 人受伤、1 人失踪）；
- ⑩ **消防知识及灭火实演：** 人员确认无误后环安部开展消防知识讲解：（1）火灾三要素（2）火灾六类别（3）灭火器类型（4）灭火器使用方法（5）消火栓的使用方法及注意事项；应急组根据消防知识讲解的内容逐步进行现场灭火演示；利用本次大型演习再次为员工普及消防知识。

1-4-1 总指挥现场总结：

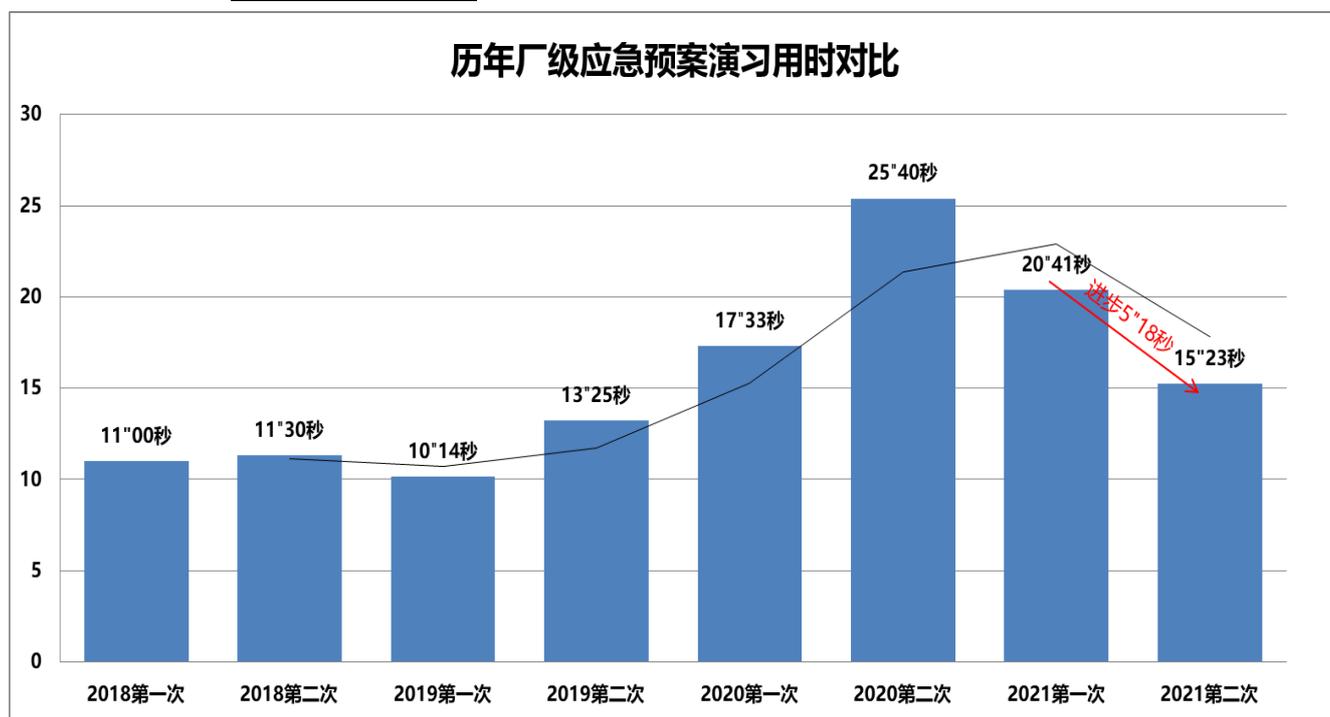
总指挥黄昆彬处长为本次演习做出总结如下：

- A. 本次全厂白班演习参演人员：1222 人（含 2 人受伤、1 人失踪）；全部安全疏散至紧急集合地点（工务楼西侧消防训练场）保障了在全员安全的前提下完成；
- B. 通讯设备（对讲机）在演习中起到关键性的作用，在后续演习中要将通讯设备的电量、使用、佩戴等注意事项同步纳入各组织职责内。

1-4-2 总经理针对演习点评：

莊志城总经理；为本次演习做出点评如下：

- A. **演习成绩：** 本次演习总用时 15 分 23 秒（第三次演习的成绩）；较上次 20 分 41 秒，**进步 5 分 18 秒**；实现跨越式的进步！成为近两年演习最佳成绩！



B. 演习流程缺失：

- ① 第一次演习：VCP 电控柜火灾，初期火灾时应使用灭火器扑救，现场人员跳过此环节，直接用消火栓扑救，违反演习流程；
- ② 第二次演习：人员疏散应该在启动全厂应急广播后再行疏散，但应急广播尚未启动，负片防焊无尘室人员却已疏散到指定集合地点（行政楼大厅）；

C. 组织功能失效：

第二次演习：总指挥指令通报组启动全厂应急广播系统宣布人员疏散时，通报组无人回应，负责人将对讲机交给另一名同事携带；而持有者未落实随身携带；代理人无对讲机，故全然不知发生何事；通报组功能完全失效。

D. 宣导事项：

- ① 演习中烟雾弹模拟场景，大家感觉比较刺鼻，但！这也只是演习，若真的发生火灾时，其烟雾浓度及范围相比演习有过之而无不及；所以竞陆人要保证人人都能掌握逃生的基本知识和技能；
- ② “意外和明天不知谁先到来” 世事无常，谁都无法计算身体何时会大病一场，也无法预料亲朋好友何时意外离场；生活因不可预测而幸福美丽，也因不可预测而危机四伏；所以我们要时刻保持 “一失万无” 的理念对待安全工作；珍惜当下无数人我们营造的安全环境，因为现在拥有的一切，真的真的都来之不易！背后的辛酸可能只有安全人才最深有体会！竞陆未来要人人重视安全，“人人都是安全的第一责任人”；全面打造安全的作业环境是对自己负责、对他人负责、对公司负责，当然最主要的是对家人负责！毕竟在这个环境下生存的对象是自己！

在演习最后，莊志城总经理重点强调了 2021 年 9 月 1 日发布实施的《中华人民共和国安全生产法》条文合计 119 条、本次修订 42 条、29 条涉及《中华人民共和国刑法》；以及最新变革的“三管三必须”新格局和“全员安全生产责任制”新时代的最新举措；目的是让公司所有管理干部及员工了解本次新安法修订的真正寓意（**对于安全生产，没有旁观者，人人都是主角**）。

竞陆电子（昆山）有限公司

2021 年 12 月 27 日

2021 年度竞陆电子第二次全厂白班《环保、安全、消防综合应急预案》于 2021 年 12 月 27 日落下帷幕，总指挥召集各应急组织负责人召开了演习总结检讨会，现将本次演习成效及改进事项做如下说明：

1-1 演习成效：

- A. **演习时间破常规：**三次演习均在同一天内完成，且总经理裁示与实际相反使全厂上下处于无防备状态；着实考验了全厂人员对待安全时刻戒备的状态。
- B. **保密工作更谨慎：**本次采取“三不透漏”之原则（演习时间不透漏、事故地点不透漏、事故种类不透漏）及对讲机避开总指挥及应急组织专用频道操作；使应急组织及全厂员工时刻处于被动状态，达到了三次演习均在无任何征兆的状态下启动；这对于应急组织来讲可谓困难重重，真正检验了应急组织在紧急情况下的反应能力和协调作战能力。
- C. **事故地点出预料：**回顾历史演习报告可发现，也有过多次演习验收之经历，但事故地点相对固定；本次演习事故地点均在不同的单位，虽均为火灾，但模拟的连锁事故类型却大不相同；这充分考验了应急组织在不同事故类型发生时处理技能。
- D. **三大创新：**
- ① **历史缺失项目教育：**本次演习前期，总指挥针对历史演习缺失进行了回顾，分析发生原因并给出合理的改善意见；对各应急组织开展教育；最终整场演习过程中未发现与前期相似缺失（例：水带脱扣等）事实证明其效果显著！
 - ② **实况模拟演习训练：**历史演习中虽有模拟演习先例，但也只是应急组织内部成员熟悉流程的小规模（小于 20 人次）演练；本次采取 BY 处别实况模拟演习训练，由各处级负责人依计划落实开展，人员范围要求上到处级负责人下到基层员工，实现全员参与，提前感受实战演习氛围及熟悉演习流程；为本次演习成功打下了良好的基础！
 - ③ **基层教育培训落实：**虽往期教育培训都有在做，但现如今仅凭一张签到表已不能证明什么！为保证教育培训内容有效的传达到基层员工；总指挥要求各部门负责人亲自对员工“动态视频演示”宣导（出自品质管理模式）；从本次演习中可看出此方式是最直接且最有效的，即保证了各部门负责人的执行力又将需宣导的内容有效的传达到了基层员工；此举也给了我们一个启发“安全管理要敢于创新，不可一直打保守战”对于安全而言，尝试不同的管理模式，也会达到意想不到的效果！

1-2 需改进之处:

A. 演习流程缺失:

缺失描述: 第一次演习过程中, 初期火灾时现场人员跳过灭火器扑救环节; 第二次演习过程中, 应急广播系统未播报疏散通知, 人员即已疏散至紧急集合地点; 两次都存在演习流程缺失。

改进方案: 完善演习流程图, 在后续演习前重点强调流程顺序, 打印发放人手一份, 杜绝后期发生此类缺失。

B. 组织功能失效:

缺失描述: 第二次演习过程中, 通报组负责人将对讲机未随身携带; 而代理人无对讲机, 全然不知发生何事; 通报组功能完全失效。

改进方案:

- ① 编制《通讯设备保管、使用管理规程》, 明确保管人职责及使用相关要求;
- ② 定期测试对讲机, 确认保管人是否随身携带并验证其电量充足和对话质量, 时刻保证对讲机功能性正常!

综合以上, 在预案启动时间方面, 一天内完成了三次演习, 且总经理裁示与实际相反使全厂上下处于无防备状态, 着实考验了全厂人员对待安全时刻戒备的状态; 在演习核心内容方面, 本次采取“三不透漏”之原则, 使全厂时刻处于被动状态, 达到了三次演习均在无征兆的状态下启动, 真正检验了应急组织的反应能力和协调作战能力; 并充分体现了本次演习效果真实性! 本次演习用时 15 分 23 秒, 较上次 20 分 41 秒, 进步 5 分 18 秒; 实现跨越式的进步! 成为近两年演习最佳成绩! 最后本次演习在全厂同仁的共同见证下顺利且安全的完成!

竞陆电子(昆山)有限公司

2021 年 12 月 27 日

2. 影像资料:

2021年12月27日应急预案演习图片

序号	演练内容	图片	
1	宣布发生火灾		<p>12月27日 周一 下午1:30</p> <p>【竞陆电子】No.51137: 12-27 13:35:00 二層北區西走道!【一階火警提醒】</p>
2	现场第一时间自救		
3	应急组织支援		

4

疏散逃生时
场景



5

人员疏散至
集合点按照
部门集合



6

受伤人员图
片



7

环保应急组
导泄漏化学
品处置



8	<p>环保应急组切断雨水阀门,开启回收雨水,并对雨水收集池取样分析</p>		
9	<p>灭火组用灭火器及消防栓分别演示给员工学习</p>		
10	<p>总经理点评</p>		
11	<p>应急组织检讨</p>		